

تنمية
بني عمرو



جمعية التنمية الأهلية بني عمرو
Baniamr Community Development Association

الحوكمة

2026

جمعية التنمية الأهلية بني عمرو



سياسة

إدارة المخاطر

الرقم :
التاريخ : ١٤ / / هـ
الموافق : ٢٠ / /
المرفقات :

تنمية
بني عمرو



جمعية التنمية الأهلية ببني عمرو
Baniamr Community Development Association

المملكة العربية السعودية
جمعية التنمية الأهلية ببني عمرو
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

رقم الترخيص : 4183

مقدمة:

من خلال التغيرات المتلاحقة في المجالات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية التي ساهمت في بروز بيئة مفعمة بالخطر، توجب على مؤسسات القطاع الثالث العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجهها أو الحد منها أو السيطرة عليها، ومن هنا نشأت حاجة الجمعية إلى اعتماد سياسة واضحة لإدارة المخاطر التي قد تتعرض لها سواء في الجانب الإداري أو المالي أو البرامج.

أولاً: الغرض من إعداد سياسة إدارة المخاطر:

- توضح السياسة تعريف الخطر وإدارة المخاطر والغرض من إدارة المخاطر.
- تفسر السياسة طريقة الجمعية الخاصة في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسئوليات الأطراف ذات العلاقة.
- تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزءاً من مهام الرقابة الداخلية للجمعية وترتيبات حوكمتها.
- تصف السياسة دور إجراء إدارة المخاطر في كامل نظام الرقابة الداخلية، وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية، وتشرح الإجراء الذي سيتم اتخاذه من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية للجمعية.

ثانياً: تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

يعرف الخطر بأنه أي شيء يمكن أن يعيق قدرة المؤسسة على تحقيق أهدافها، أو هو عبارة عن ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه.

ويمكن تعريف إدارة المخاطر بأنه الإجراء أو الهيكل أو الثقافة المستخدمة لتحديد وتقييم والسيطرة على جوانب المخاطر التي قد تؤثر في مقدرة الجمعية على تحقيق أهدافها.



بني عمرو - محافظة النماص



SA4580000436608010091225



@tanmiah_baniamr



tanmiah2016@gmail.com

الرقم :
التاريخ : ١٤ / / هـ
الموافق : ٢٠ / /
المرفقات :

تنمية
بني عمرو



جمعية التنمية الأهلية ببني عمرو
Baniamr Community Development Association

المملكة العربية السعودية
جمعية التنمية الأهلية ببني عمرو
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

رقم الترخيص : 4183

تعتبر إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية، وليس إجراء الغرض منه تجنب المخاطر، وفي حال استخدامه بصورة سليمة فإنه يمكن للجمعية مواصلة أنشطتها بأعلى المعايير حيث أن المخاطر التي تم تحديدها وفهمها والسيطرة عليها بصورة جيدة فإن ما تبقى من المخاطر يصبح أقل حدة.

ثالثاً: إدارة المخاطر وعلاقتها بالرقابة الداخلية:

تعد إدارة المخاطر جزءاً من نظام الرقابة الداخلية الذي يحتوي على عدد من العناصر التي تعمل مع بعضها على إيجاد طريقة تشغيل فعالة تساعد الجمعية على تحسين الأداء بكافة في الجوانب المالية والإدارية، كما تعتبر إدارة المخاطر جزءاً هاماً وضرورياً بالنسبة لعمل الجمعية وليس فقط مجرد مسألة التزام، وإنما تتطلب دوراً نشطاً أكثر منه مجرد ردة فعل.

تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة الداخلية مثل:

- الاستراتيجيات والسياسات والإجراءات.
- خطط الجمعية وميزانياتها.
- سجلات المخاطر العالية.

رابعاً: لجنة إدارة المخاطر ومهامها:

- تشكل لجنة لمراجعة إدارة المخاطر من كل من (أصحاب الوظائف القيادية في الجهاز التنفيذي)، وتتولى اللجنة المهام التالية:
- إعداد خطة إدارة المخاطر بعد إجراء البحوث والدراسات المتعلقة بشأنها واعتمادها من مجلس إدارة الجمعية.
 - تنفيذ الخطة الخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية المعتمدة من قبل المجلس وضمن وضع الترتيبات المناسبة من أجل التأكد من أن المخاطر قد تم تحديدها وتقييمها وإدارتها بطريقة فاعلة.



بني عمرو - محافظة النماص



SA4580000436608010091225



@tanmiah_baniamr



tanmiah2016@gmail.com

الرقم :
التاريخ : ١٤ / / هـ
الموافق : ٢٠ / /
المرفقات :

تنمية
بني عمرو



جمعية التنمية الأهلية ببني عمرو
Baniamr Community Development Association

المملكة العربية السعودية
جمعية التنمية الأهلية ببني عمرو
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

رقم الترخيص : 4183

- مراقبة المخاطر الكبيرة التي قد تهدد تحقيق الجمعية لأهدافها الاستراتيجية. وضمان توفر خطط لمراجعة كفاءة وفعالية إدارة المخاطر وقدرتها على تقديم تقييم سنوي لترتيبات إدارة المخاطر بالجمعية.
- رفع التقارير الدورية الخاصة بإدارة المخاطر لمجلس الإدارة والقيام سنوياً بمراجعة طريقة الجمعية في إدارة المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.
- الاستعانة بخدمات الاستشاريين الخارجيين في الجوانب التخصصية لعمليات الجمعية، واستخدام الاختصاصيين من الأطراف الخارجية من أجل تقديم الاستشارات النوعية وعمل التقارير لزيادة موثوقية نظام الرقابة الداخلية.
- تقوم لجنة المراجعة بإعداد تقرير حول مراجعتها لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وترتيبات الرقابة والحكومة بصورة سنوية وإجازتها من مجلس الإدارة.

خامساً: دور مجلس الإدارة:

- اعتماد سياسة إدارة المخاطر الخاصة بالجمعية.
- ضبط الإيقاع والتأثير على ثقافة إدارة المخاطر في الجمعية.
- تحديد الطريقة المثلى للتعاطي مع المخاطر أو مستوى التعرض في الجمعية.
- الموافقة على القرارات الهامة التي قد تؤثر على أداء الجمعية في مجال إدارة المخاطر.
- اعتماد تقرير لجنة المراجعة لفعالية إدارة المخاطر بالجمعية وذلك بناء على المعلومات المقدمة بواسطة لجنة المراجعة.

● مجموعة المخاطر التي قد تواجه جمعية التنمية الأهلية ببني عمرو:

- عدم وجود مصدر دخل ثابت.
- عدم استقرار الموظفين.
- الحاجة الماسة للمستفيدين وعدم توافق الحاجة مع الدخل السنوي للجمعية.
- عدم وجود المتخصص في كل إدارة وعدم وجود عدد كافي من الموظفين في كل قسم.



بني عمرو - محافظة النماص



SA4580000436608010091225



@tanmiah_baniamr



tanmiah2016@gmail.com

الرقم :
التاريخ : ١٤ / / هـ
الموافق : ٢٠ / / م
المرفقات :

تنمية بني عمرو



جمعية التنمية الأهلية ببني عمرو
Baniamr Community Development Association

المملكة العربية السعودية
جمعية التنمية الأهلية ببني عمرو
مسجلة بالمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

رقم الترخيص : 4183

- الاستغناء عن بعض الموظفين لقلّة الموارد.
- عدم انتشار ثقافة سقي الماء لدى المجتمع، وأهمية ذلك، وانعكاساته على عمل الجمعية.

آلية عمل إدارة المخاطر بالجمعية:

- رصد مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- تصنيف مجموعة المخاطر التي تواجهها الجمعية.
- التعامل المستمر مع هذه المخاطر ومحاولة الحد منها.
- عقد اجتماعات دورية بين مدير الجمعية والمساعدين لبحث الحالات ومحاولة حلها والحد منها.
- رفع تقارير دورية لمجلس الإدارة للمشاركة في الحد من هذه المخاطر.

تم الاعتماد والموافقة على سياسة إدارة المخاطر بحضور اجتماع مجلس الإدارة رقم (٥)

وتاريخ ١٤ / ١٢ / ٢٠٢٥ م

توقيعات أعضاء مجلس الإدارة

م	الاسم	صفته بالمجلس	التوقيع
١	سعيد علي محمد العمري	رئيس مجلس الإدارة	
٢	أحمد مانع علي العمري	نائب الرئيس	
٣	محمد سعد مرعي العمري	المشرف المالي	
٤	عبد الله محمد غرمان العمري	عضو	
٥	عبد الله محمد ظافر العمري	عضو	



بني عمرو - محافظة النماص



SA4580000436608010091225



@tanmiah_baniamr



tanmiah2016@gmail.com